

## Ausgangsdaten & Ableitung (NRW Landesverwaltung)

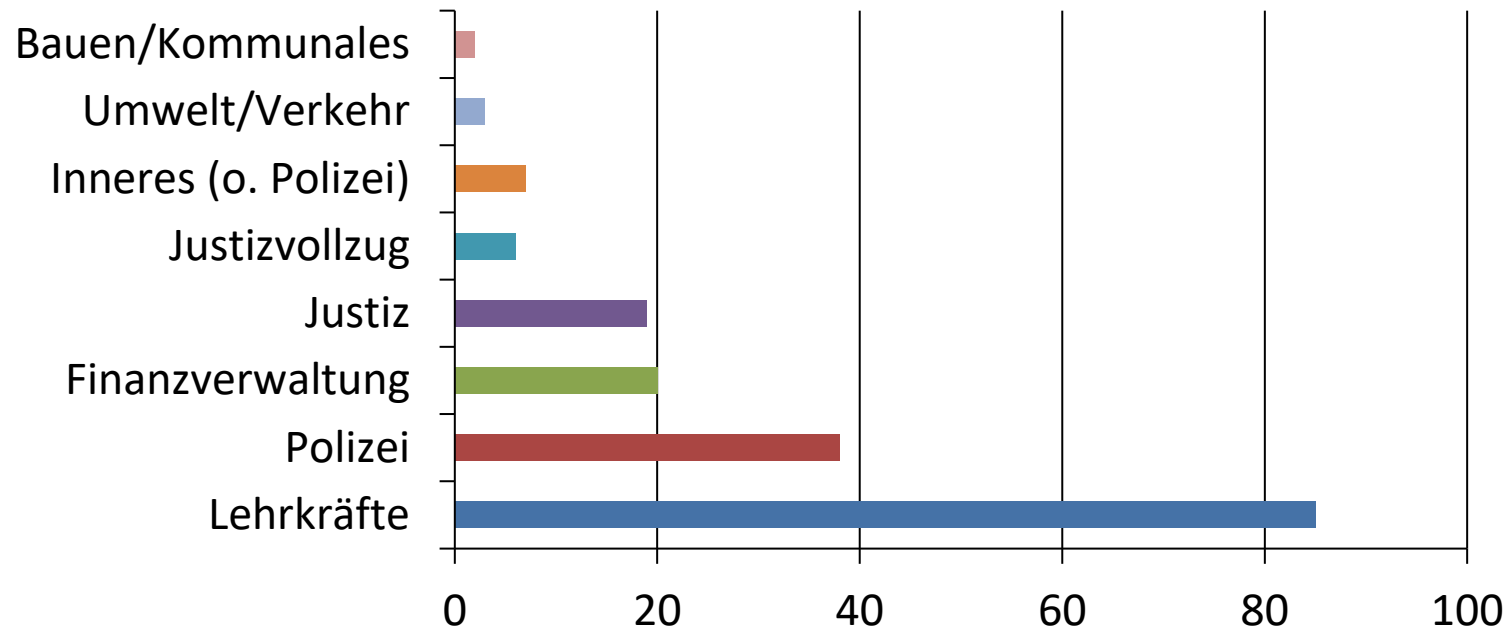
- Beschäftigte: ca. 300.000–320.000
- Krankenstand: ~7–8 %
- Arbeitstage/Jahr: ~220
  - ~15–18 Krankheitstage pro Person/Jahr
  - ~4,5–5,5 Mio. Krankheitstage gesamt
- Kosten je Krankheitstag: 200–300 € (orientiert an BAuA)

# Volkswirtschaftlicher Schaden & Einordnung

- Direkter Schaden: ~0,9–1,6 Mrd. € pro Jahr
  - Untergrenze: nur Produktionsausfall, konservativ
  - Obergrenze: inkl. Wertschöpfungsausfall
- Nicht vollständig enthalten:
  - Verzögerte Verfahren & Genehmigungen
  - Kaskadeneffekte für Wirtschaft & Investitionen
  - Erweiterte Wirkung: ~1,5–2,5 Mrd. € jährlich
- Interpretation: ökonomische Wirkungskette, keine harte Kennzahl

# Einsparpotenzial nach Berufsgruppen (Mio. €)

Mio. €

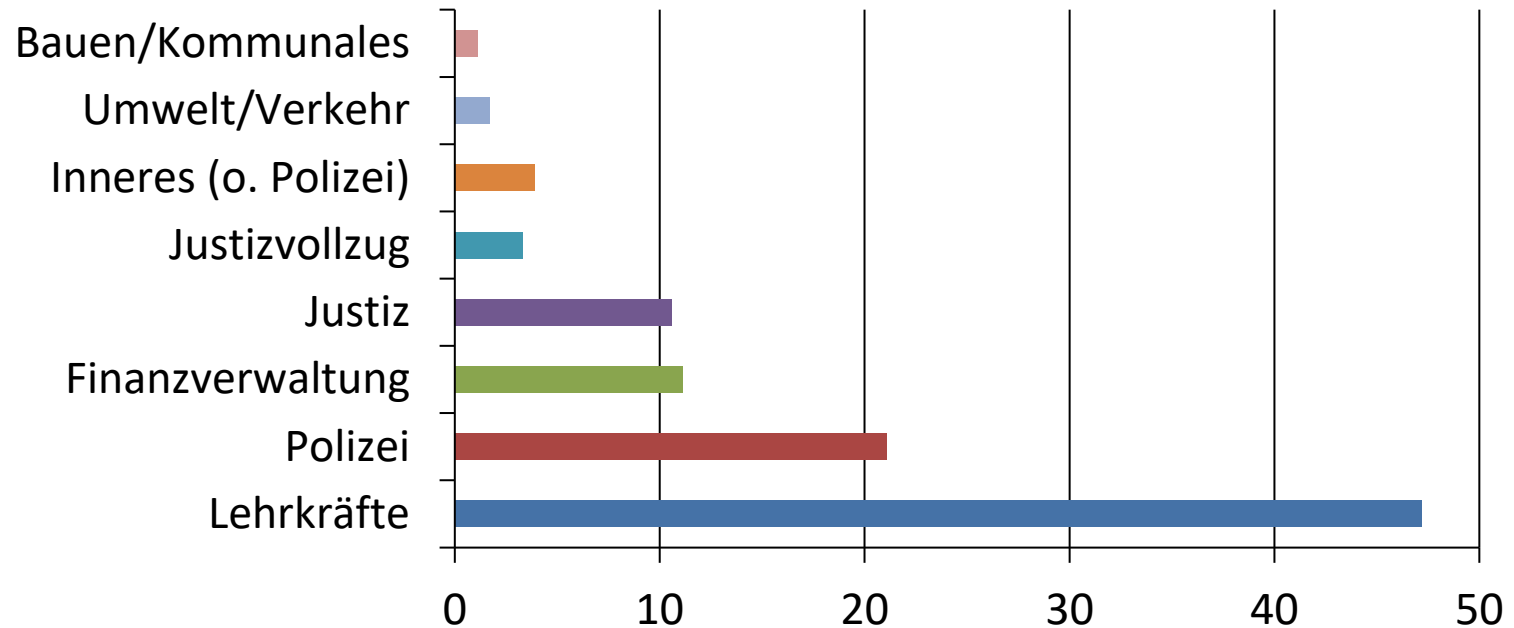


Annahme: -1 Prozentpunkt Krankenstand, obere Bandbreite

# Relative Wirkung nach Berufsgruppen

(%)

% Anteil



Anteil am gesamten Einsparpotenzial

# Management Summary

- Größter Hebel: Lehrkräfte (~45% des Potenzials)
- Zweitgrößter Hebel: Polizei (~20%)
- Fokus auf wenige große Gruppen erzielt den größten Effekt
- 1 Prozentpunkt weniger Krankenstand  $\approx$  110–190 Mio. € jährlich